

UN CADRAN DE RÉGIE À L'IMAGE DE VOTRE ENTREPRISE

Conférencier : André Charest, d.t.a., conseiller aux entreprises ovines
Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation (MAPAQ)
Direction régionale de l'Estrie

Collaborateurs : **Patrice Dubé**, producteur ovin, région Bas-Saint-Laurent
Roberto Parent, agronome, région du Bas-Saint-Laurent

Texte tiré du cahier de conférences*

2^e SYMPOSIUM INTERNATIONAL SUR L'INDUSTRIE OVINE

Le défi de la production de l'agneau dans un contexte de mondialisation des marchés

16 - 17 octobre 1998
Centre des Congrès de Québec
Québec

*Publication AS 052 produite par le Conseil des productions animales du Québec (CPAQ) [maintenant le Centre de référence en agriculture et agroalimentaire du Québec (CRAAQ)].

UN CADRAN DE RÉGIE À L'IMAGE DE VOTRE ENTREPRISE

Introduction

Au fil des ans, et ce, depuis que le monde est monde, plusieurs personnes oeuvrant de près ou de loin dans le secteur des productions animales ont tenté, par divers moyens, d'améliorer la gestion de leur troupeau. La volonté des gens de toujours faire mieux nous amène à chercher le ou les moyens pour y parvenir.

Tout comme dans les secteurs industriels et commerciaux, les producteurs agricoles ont dû être inventifs et créatifs pour élaborer des outils qui leur permettraient de mieux gérer leur entreprise. En faisant des recherches sur Internet, nous avons été en mesure de constater une grande diversité dans les outils de gestion. Déjà, à l'époque de la préhistoire, l'homme marquait sur les murs des cavernes ses exploits et ses performances. Il y avait dès lors un semblant d'outil de régie : les inscriptions, les dessins et les jours comptés à même les traits dessinés sur les murs des cavernes indiquaient les résultats de chasse, les jours de froid passés, dans combien de traits (jours) il pouvait s'attendre au retour du beau temps. Cela lui permettait de bien se rappeler ce qu'il avait fait et, de plus, il pouvait en faire des compilations. Bien visibles et à la vue de tous, ces informations lui fournissaient une vue globale de ce qui se passait ou de ce qui s'était passé dans son environnement.

Ces hommes, qui furent les premiers utilisateurs d'une technique, comprirent que, pour eux, l'époque des histoires de chasse avec des prises « GROSSES COMME ÇA » était bel et bien révolue. C'est à partir de ces dessins et de ces traits déjà gravés sur les murs qu'ils pouvaient mieux visualiser la situation, traiter ce type d'information et poser les gestes ou les actions leur permettant d'améliorer leurs résultats de chasse.

Le simple fait de tenir compte du temps pouvait leur indiquer que, pendant la période blanche, les gros mammouths sont plus rares; qu'entre la saison verte et la saison blanche, la chasse est à son meilleur, et que c'est à la fin de la saison verte qu'on capture les plus gros mammouths. Ces faits ainsi marqués et souvent répétitifs, selon les périodes ou les saisons, représentaient un cycle, une sorte de continuité, une roue qui tourne.

C'est à partir de ces données que les premiers hommes purent prévoir les périodes les plus propices à la chasse. En fin de saison chaude, les plus gros mammouths et en plus grand nombre et, en saison froide, ils sont plus rares et plus petits.

Plus ça change, plus c'est pareil!

Le Comité production ovine du Conseil des productions animales du Québec (CPAQ) inc. avait eu, à l'origine, une demande d'élaboration d'un outil qui permettrait d'appuyer les producteurs ovins dans tout ce qui touche la gestion technique d'un troupeau ovin. Cet outil devait être SIMPLE, VISUEL et UTILITAIRE et permettre aux entreprises qui l'utiliseraient d'en retirer un plus, un profit et un accroissement de l'efficacité.

Un sous-comité « calendrier de régie », formé de personnes intéressées par le défi de réaliser un outil approprié, a donc pris en charge la définition, l'élaboration et la réalisation du cadran. Des producteurs qui utilisaient déjà un système de régie de troupeau « maison », des conseillers agricoles ainsi que des intervenants en production ont été consultés.

Nous avons au préalable tenté de définir ce à quoi pouvait ressembler un plan de régie à l'intérieur d'un troupeau pour ensuite trouver ou adapter l'outil qui serait une aide dans l'application de ce plan. Voici les étapes que nous croyons préalables pour bien connaître son entreprise :

1. Définir ses objectifs de production :
 - Type d'agneaux produits (lait ou lourd);
 - Période de production;
 - Quantité d'agneaux à produire.

2. Définir son environnement de travail :
 - Type et nombre de brebis;
 - Type et nombre de béliers;
 - Contraintes physiques (bâtiments, règlements environnementaux);
 - Disponibilité de la main-d'œuvre (nombre d'heures);
 - Connaissance des techniques de désaisonnement.

3. Définir une démarche de fonctionnement :
- En listant les opérations, les actions à effectuer;
 - En établissant la chronologie de ces actions.

À partir de cela, il n'était pas question de réinventer la roue, d'autres l'avaient déjà fait. Nous nous sommes tournés vers des productions qui avaient déjà des outils fonctionnels et efficaces (production laitière, production porcine) en nous demandant s'il n'était pas possible d'en transférer l'application à la gestion ovine. En compagnie d'autres intervenants, nous avons fait une séance de remue-méninges : sortir toutes les idées d'outils qui pouvaient nous passer par la tête, même si, parfois, elles nous semblaient farfelues.

Certains producteurs et intervenants utilisaient déjà un outil fonctionnel de format horizontal et efficace dans leur troupeau. Nous avons donc vérifié les outils disponibles et notre choix s'est arrêté sur le cadran. Afin de préciser vraiment la définition d'un cadran de régie, nous avons consulté M. Larousse, bien connu dans le domaine de la définition des mots; voici son interprétation :

CADRAN : Surface portant les divisions d'une grandeur (temps, pression, vitesse, etc.) et devant laquelle se déplace une aiguille qui indique la valeur de cette grandeur.

RÉGIR : Déterminer l'organisation, le déroulement, la nature de.

En combinant ces deux définitions, nous retrouvons l'essence même de l'outil :

Le cadran de régie en production animale est une surface plane avec une partie stationnaire et une partie mobile, portant des divisions de grandeur (mois, jours) qui permettent d'organiser les actions, les interventions à faire dans le troupeau en y précisant le déroulement (dans quel ordre) et, surtout, la nature de l'intervention ou de l'action (quoi faire).

Nous voulions mettre en place un système qui s'adapterait à chaque entreprise. Les outils déjà existants étaient rigides dans leur application de gestion et ne semblaient pas répondre aux

besoins. Nous désirions un outil flexible dans son utilisation. C'est donc le cadran qui s'adaptera à votre entreprise et non votre entreprise qui devra se plier aux exigences préétablies de ce cadran.

Quand on dit que les animaux tournent dans une bergerie, ce n'est pas qu'ils soient atteints de listériose! Mais plutôt qu'ils bougent, qu'ils changent de place, de bâtiments, et ce, au cours d'une même année! On fait ainsi référence à un cycle de production. La forme du cadran n'est pas sans rappeler ce cycle qui est comparable dans plusieurs productions agricoles. Selon la période, les animaux seront en gestation, en lactation, en reconditionnement, en engraissement pour enfin compléter la boucle qui termine souvent un cycle de production (vente à l'abattoir, élevage de sujets de remplacement, accouplement, gestation, etc.).

Description du cadran de régie

Tel un bilan qui permet d'avoir une photo des états financiers d'une entreprise à un moment bien précis, le cadran de régie que nous vous présentons sera l'image, le reflet de votre entreprise.

L'outil devait être visuel, facile d'utilisation et principalement adaptable à toutes les entreprises, peu importe le type de production. Qu'il s'agisse de producteurs éleveurs de sujets de race pure ou de producteurs d'agneaux commerciaux, qu'ils pratiquent l'élevage en régie intensive ou extensive, le cadran de régie saura s'adapter à toutes les entreprises en production.

Le cadran de régie doit être principalement un aide-mémoire qui vous permettra de mieux gérer la production de votre entreprise en vous indiquant à quel moment de l'année les interventions seront à faire, à planifier ou à préparer, afin d'améliorer les résultats techniques de production de votre entreprise, les résultats financiers ou la rentabilité de votre troupeau, et ce, dans le respect de vos objectifs et de vos intérêts de production.

Ce cadran de régie se divise en deux principales parties : une première partie qui est stationnaire sur laquelle sont fixés différents curseurs correspondant aux diverses étapes ou interventions de la production. La deuxième partie est mobile et en forme de roulette sur laquelle on retrouve certains éléments et certaines ressources de l'exploitation (exemples : animaux,

planification du temps de travail, régie de la santé ou tout autre aspect que l'utilisateur jugera pertinent).

La roulette (partie mobile) est divisée de sorte qu'on y retrouve un calendrier annuel répartissant les jours et les mois. On y remarque aussi des cercles concentriques qui divisent le cadran selon les différents secteurs de production, permettant de mieux différencier et de visualiser les divers aspects de la production.

Le premier cercle concentrique est réservé à la régie des brebis. On y retrouve un fond en deux couleurs représentant la période de la saison naturelle d'accouplement (15 août au 28 février) et de contre-saison. Les autres cercles concentriques seront disponibles pour permettre à l'utilisateur de définir lui-même ce qu'il désire y retrouver comme activité ou élément de production. Il est donc possible d'ajuster le cadran aux besoins et aux particularités de régie de chaque entreprise. À titre d'exemple, pour certaines entreprises, on peut y adapter la gestion du temps de travail, la gestion des béliers et, pour d'autres, ce pourrait être une gestion concernant la santé du troupeau, les périodes de retraits à la suite d'une médication ou toute autre activité jugée pertinente d'y intégrer.

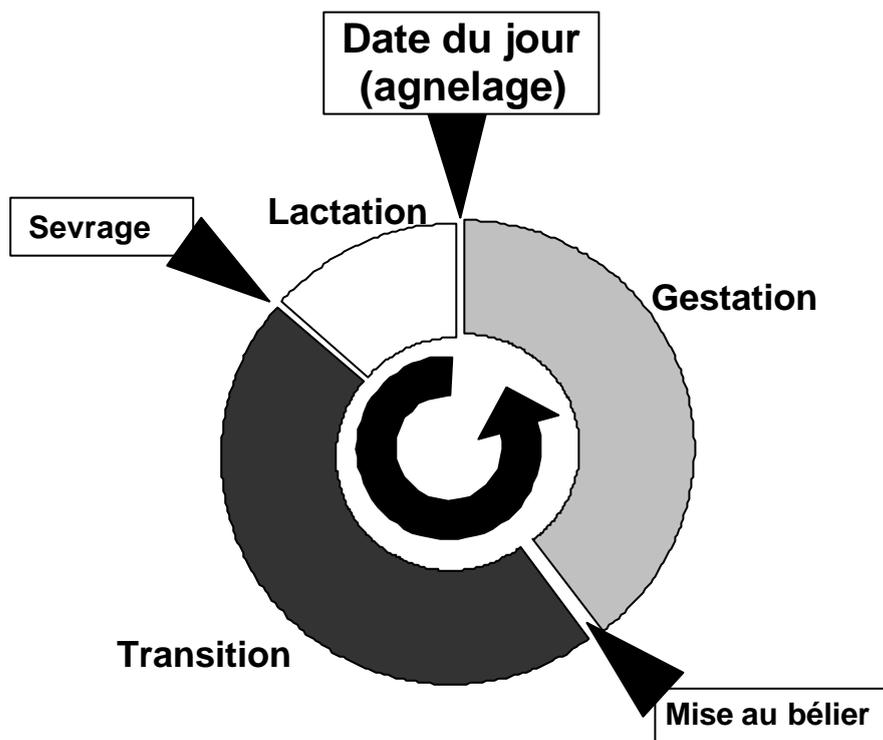
Pour la partie fixe du cadran, on peut y remarquer différents curseurs qui s'ajustent selon les délais et étapes de la production. Ce sont ces mêmes curseurs qui nous indiquent à quelles étapes les groupes, individus ou certains éléments en sont rendus et quelles sont les interventions à faire.

On retrouve aussi, à la droite du tableau, quatre séries de punaises numérotées et de couleurs différentes qu'on utilisera pour identifier nos éléments. À titre d'exemple, par le jeu des couleurs, on pourra différencier les brebis des agnelles, les différentes races qui peuvent composer le troupeau ou tout simplement se rendre compte que l'intervention prévue a été effectuée.

Étant donné l'importance des brebis dans la bonne gestion du troupeau, nous concentrerons maintenant notre présentation sur la régie de ces dernières. Sur ce cadran (Figure 1), on remarque que le cycle de production d'une brebis peut se diviser en trois phases, variables dans leur durée (jours), selon les particularités de chaque entreprise. Ces trois phases peuvent se définir comme suit :

- 1) Une phase de gestation : Période nécessaire pour permettre à une brebis de se reproduire.
- 2) Une phase de lactation : Période nécessaire pour permettre à une brebis de produire le lait dans le but de nourrir des agneaux qui, à leur tour, produiront vos revenus d'entreprise.
- 3) Une phase de transition : Période plus ou moins longue selon la régé de votre troupeau, vous permettant de réagir pour remettre les brebis en phase de gestation.

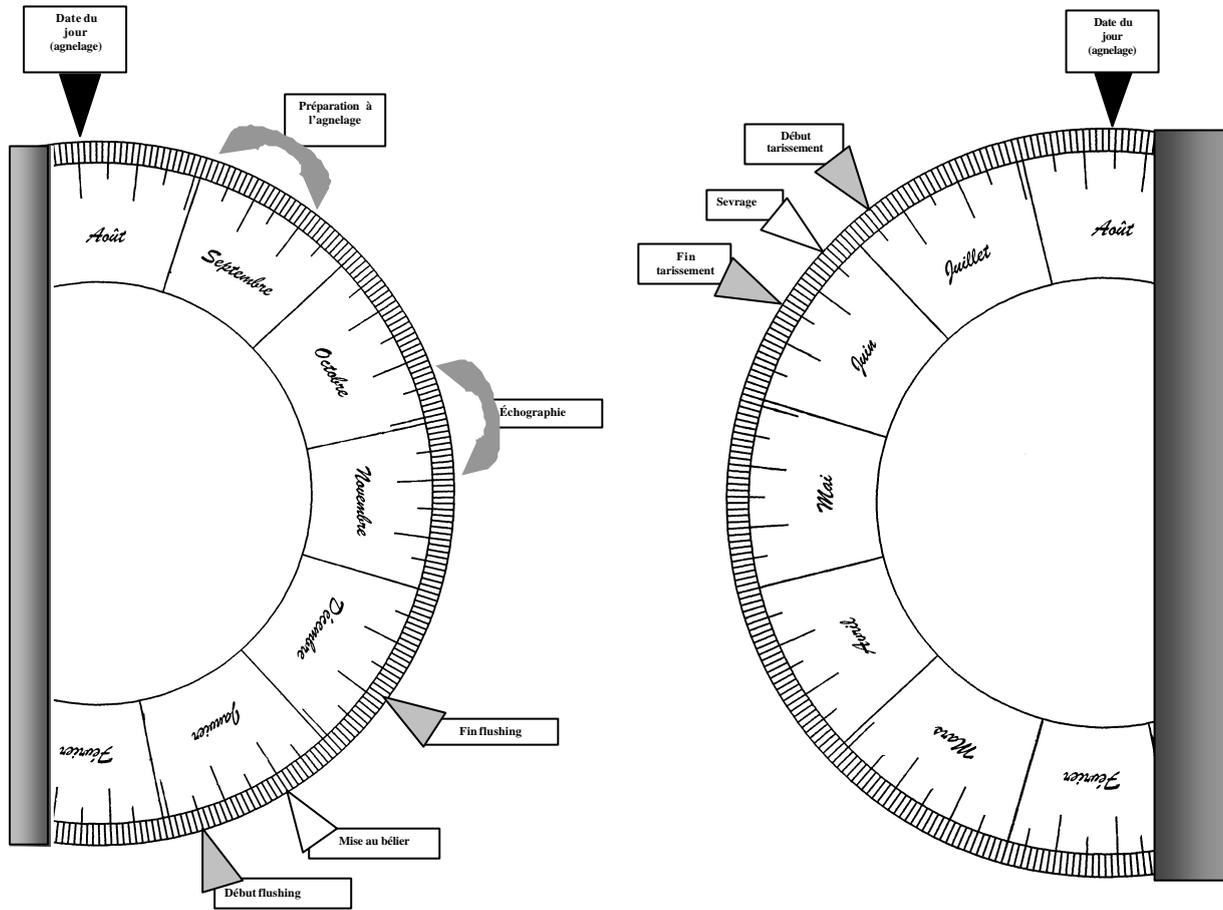
Figure 1. Les principales phases de la production



La date du jour étant le repère principal, le curseur correspondant se situe à la partie supérieure du cadran. Cette pointe sert aussi à délimiter les deux phases :

- gestation (partie droite du cadran mobile, Figure 2a);
- lactation (partie gauche du cadran mobile, Figure 2b).

Figure 2a. Partie droite du cadran de régie Figure 2b. Partie gauche du cadran de régie



Sans nécessairement devoir se rappeler nos cours de biologie, on remarquera que cette démarcation correspond en fait à la période d'agnelage. On profitera donc de cette période pour redéfinir les groupes de brebis. Une fois celui-ci complet, on installe la punaise correspondant à ce groupe (selon la couleur et le numéro choisi). Dans un groupe, on retrouvera des brebis ayant agnelé dans un intervalle de temps raisonnable (environ 15 jours ou plus, selon la régie de chacun). La punaise est installée à la date précise où on décide de fermer ce groupe, ce qui correspond à la date de naissance du plus jeune agneau du groupe.

Phase de gestation

Partant de ce point (la date du jour qui correspond à l'agnelage), la durée de gestation moyenne des brebis étant de 145 jours, nous retrouvons, en se déplaçant vers la droite (sur la partie stationnaire), le curseur correspondant à l'accouplement. Ce curseur nous indique donc la date de mise bas prévue pour les saillies effectuées en date du jour. Selon la régie pratiquée sur chaque entreprise, on peut y greffer des curseurs pour indiquer : le début et la fin du « flushing », les délais correspondant à l'utilisation de différentes techniques de synchronisation et de désaisonnement (ex. : éponges, MGA, photopériode), la ou les périodes propices pour l'introduction ou le retrait des béliers et le moment propice pour les échographies. Il sera donc possible, à ce moment, de reformer des groupes d'accouplement.

On peut aussi retrouver, vers la fin de la période de gestation, une étape de préparation à l'agnelage. On parle alors des interventions à effectuer à l'approche de la mise, par exemple la tonte, la taille des onglons, l'apport de vitamines, le sélénium et les ajustements appropriés dans le régime alimentaire.

À mesure que le temps passe, les groupes d'accouplement de brebis (représentés par les punaises) arrivent à la période mise bas. Lorsqu'un groupe d'agnelage est complété (selon vos critères de formation), on ajuste le numéro du groupe correspondant aux registres tout en changeant la couleur pour bien indiquer le changement de phase de ce groupe (brebis en gestation versus brebis en lactation).

Phase de lactation

Examinons maintenant la section à gauche de la date du jour (date d'agnelage). Conscient que la période de lactation des brebis peut varier d'une entreprise à l'autre, selon le type de production (agneau lourd versus agneau de lait) et l'intervalle entre les agnelages (production intensive versus production extensive), la pointe correspondant au sevrage pourra être ajustée en conséquence. Sur notre modèle, cette période a été à 50 jours de l'agnelage. Il faut se rappeler qu'il s'agit de l'âge du plus jeune agneau du groupe et que, dans une démarche d'intensification, il ne faut pas perdre trop de temps si on veut obtenir un intervalle moyen de 240 jours entre deux agnelages. Toujours dans le but de visualiser et de se mettre des repères

dans le temps, on peut ajouter un curseur pour le début de la période présevrage indiquant les changements alimentaires à apporter aux brebis et aux agneaux. Dans le même ordre d'idées, on peut retrouver un curseur postsevrage indiquant la fin de la période de tarissement des brebis ou correspondant à la pesée postsevrage pour les agneaux.

La phase de transition se définit par elle-même. C'est une période transitoire très importante, car c'est à cette étape que l'on retrouve les groupes de brebis qui attendent votre intervention pour retourner en production. Dans une perspective d'intensification de la production, on ne devrait permettre que très peu de brebis dans cette section. Les sujets qui demeurent trop longtemps dans ce secteur sont des pensionnaires improductifs. Cette section du cadran nous permet de mesurer l'intensification de production du troupeau. Selon la régie et les objectifs de production de chacun et en fonction de son marché, une entreprise visant une production intensive cherchera à réduire le nombre de sujets dans cette phase et aussi la durée de cette période.

L'outil, le cadran de régie, devrait faire partie d'un ensemble d'éléments qui, ensemble, vous feront avancer dans l'amélioration de la gestion de votre troupeau. Pour obtenir une pleine efficacité du cadran, il faudrait l'utiliser en parallèle avec des registres correspondants aux éléments nécessaires de contrôle de votre entreprise (fiches de bergerie, registres d'accouplement, registres de bélier, registres d'agnelles de remplacement, registres de la gestion sanitaire du troupeau, registres d'engraissement). Le cadran ne pourra que vous aider à voir un peu plus clair dans la gestion de votre troupeau. Il a été conçu afin que vous en ayez une compréhension simple et rapide, que son utilisation soit, elle aussi, simple et applicable. Chaque producteur sera en mesure de l'adapter aux couleurs de son entreprise.

Un peu simple direz-vous!

Mais bien sûr, en tournant le cadran chaque jour, vous verrez vers quoi vous vous dirigez. Vous aurez un outil supplémentaire pour vous aider dans le développement de la production de votre entreprise.

Tout comme un logiciel informatique, c'est à l'usage que vous découvrirez le potentiel énorme que vous réserve l'utilisation de ce cadran de régie et que vous raffinerez vos méthodes de travail à la mesure de vos besoins.

Le cadran sera fourni avec un guide sommaire vous permettant de débiter sans problème. Bien que certaines données normatives (exemples : sevrage à 50 jours, groupe d'agnelage, groupe d'élevage, période de conditionnement des béliers) vous seront suggérées au préalable, vous pourrez, au gré de votre expérience, de vos attentes et de vos objectifs, ajuster les curseurs pour qu'ils soient le reflet de votre ferme. Certaines recommandations, basées sur des consultations d'entreprises et de conseillers spécialisés, vous seront également faites pour appuyer vos choix et vos décisions, et aussi, vous aider dans l'orientation de votre production.

En terminant, nous voudrions profiter de l'occasion pour remercier conseillers, producteurs, intervenants, organismes et tous ceux et celles qui, de près ou de loin, ont contribué à faire cheminer, à faire avancer les travaux qui ont abouti à cet outil qu'est le cadran de régie.

L'outil proposé est complet en soi. Que vous ayez 50, 100, 200 ou 1 000 brebis, vous pourrez utiliser le cadran de régie. Un pas de plus vers la bonne gestion, un pas de plus pour la production. La réalisation du cadran, ainsi que le succès qu'obtient l'outil sont, eux aussi, le reflet du dynamisme des producteurs et de tous les intervenants du secteur ovin au Québec. Le désir de grandir, surtout de bien grandir, nous pousse à bien nous entourer et à utiliser de bons outils.

Nous espérons que vous aurez autant de plaisir à utiliser le cadran de régie que nous en avons eu à vous le présenter.

Et que ça tourne!