

Efficacité du travail dans les entreprises ovines et performances zootechniques !

Ce projet, initié en fin d'année 2013, a permis d'amasser beaucoup d'informations pertinentes auprès de 37 entreprises participantes. Issu de la collecte des données pour l'année 2014, un portrait global a été rédigé. Voici donc quelques faits saillants tirés de ce portrait global. Notez que ce document est disponible sur le site Internet du CEPOQ sur la page d'accueil (www.cepoq.com).

Contexte

Devant le besoin de chiffrer davantage toutes les interventions possibles sur les entreprises afin de cibler celles présentant un potentiel de retour sur l'investissement le plus prometteur, il est important de considérer non seulement les dollars, mais également le temps de travail. Or, ce dernier aspect était très peu documenté auprès des entreprises ovines du Québec. Il était donc difficile pour le producteur d'identifier des priorités d'améliorations et d'investissements au sein de ses infrastructures et interventions ou de se fixer des objectifs réalistes et motivants.

Ultimement, l'amélioration de l'efficacité du travail peut se traduire en termes d'amélioration des performances, mais aussi de la qualité de vie du producteur. Ceci peut alors être un facteur déterminant dans la pérennité des entreprises ovines du Québec.

Les données...

Les résultats présentés sont des statistiques descriptives provenant des données 2014 fournies par les entreprises participantes. Ce projet était une première étude exploratoire sur l'efficacité du travail dans les bergeries. Une suite logique serait d'y in-

clure les données économiques. C'est donc à suivre...

Brève description des répondants et leurs entreprises

Parmi les 37 entreprises, 78 % sont des entreprises de type commercial, 14 % sont des producteurs ovins laitiers alors que 8 % sont des éleveurs de race pure. On compte 35 % d'entreprises qui sont en opération depuis moins de 5 ans, 32 % depuis 6 à 12 ans et 33 % sont en production depuis plus de 13 ans. Dans 63 % des cas, au moins 1 dirigeant de l'entreprise possède une formation académique de haut niveau en agriculture telle qu'un diplôme d'étude collégiale, un baccalauréat ou une maîtrise, dans 10 % des cas, la formation agricole est plutôt de type attestation d'études collégiales ou diplôme d'études professionnelles. Enfin, 27 % des entreprises ont une formation académique dans d'autres domaines que l'agriculture.

La taille des troupeaux des entreprises à l'étude étant très variée (allant de 18 à 754 brebis), 3 catégories ont été créées

de manière à obtenir un nombre sensiblement égal dans chaque catégorie.

De plus, les entreprises ont été catégorisées selon leur système de production. Parmi les répondants, 20 entreprises appliquent des protocoles de désaisonnement contre 17 entreprises qui ont une régie sans désaisonnement.

En fonction des catégories : taille de troupeau, système de production et type d'entreprise les données techniques moyennes provenant des 37 entreprises sont présentées au **tableau 1**.

La formation en production ovine

L'analyse des données révèle que les entreprises avec une formation académique de haut niveau en agriculture sont celles qui suivent le plus de formation continue et qui ont les

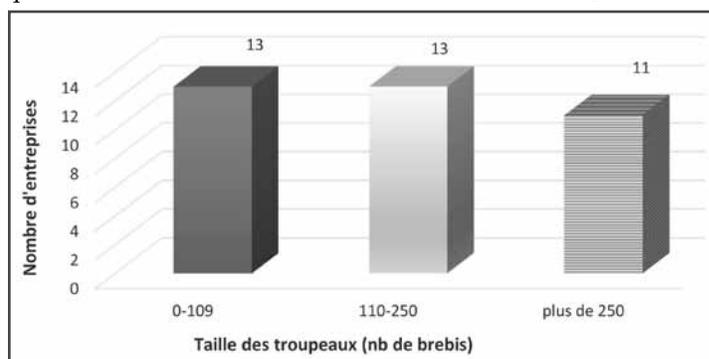


Tableau 1. Données techniques des entreprises participantes selon les différentes catégories proposées.

Données techniques	Taille d'entreprise			Système de production		Type d'entreprise			Global
	0-109	110-250	Plus de 250	Désaisonné	Non désaisonné	Commercial	Laitier	Pur-sang	
Nombre d'entreprises	13	13	11	20	17	29	5	3	37
Nombre de brebis	68	171	441	290	127	240	152	78	215
Nombre d'agnelage/brebis	1,09	1,17	1,28	1,25	1,09	1,21	1	1,1	1,17
Nombre d'agneaux nés/agnelage	1,94	2,03	1,99	1,97	2	2	1,88	2,07	1,99
Nombre d'agneaux sevrés/agnelage	1,5	1,7	1,7	1,7	1,6	1,6	1,5	1,9	1,6
Nombre d'agneaux nés/brebis/année	2	2,34	2,43	2,4	2,07	2,33	1,98	1,85	2,24
Nombre d'agneaux sevrés/brebis/année	1,65	2,03	2,18	2,06	1,78	1,99	1,54	2,08	1,93
Kg d'agneaux vendus/brebis/année	53,7	67,3	70,4	67,8	58	66,7	38,4	67,9	64,1
Taux de mortalité (%)	19,4	15,7	19,4	19,2	16,8	19,2	16,5	11,7	18,1

meilleures performances techniques (notez que les heures de formation continue dans ce projet englobent également les heures d'accompagnement par des experts-conseils et les heures d'implication des dirigeants dans des comités ovins par exemple). Elles ont le souci de parfaire et maintenir à jour leurs connaissances.

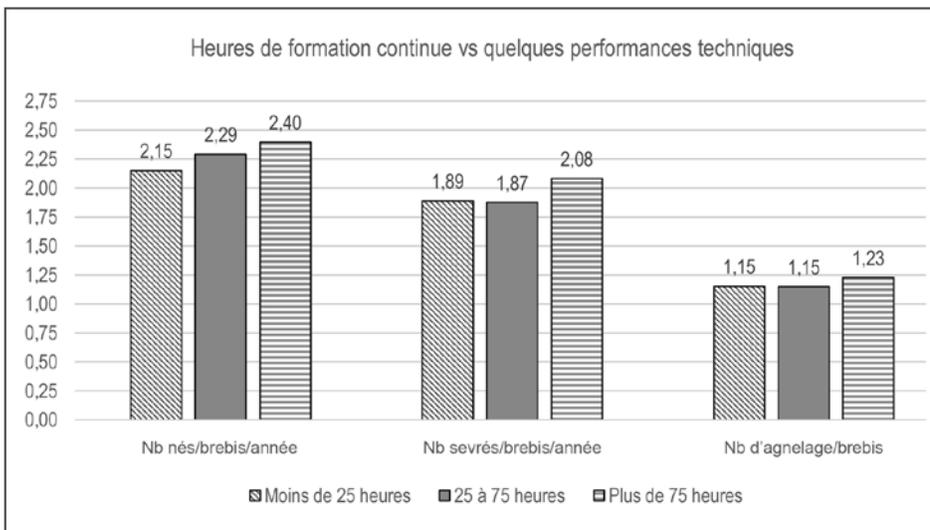
De même, indépendamment de la formation académique de base, les entreprises qui investissent dans la formation continue obtiennent généralement de meilleures performances telles qu'illustrées dans le graphique.

Les meilleures performances techniques... quelques constats !

- Au-delà de la formation académique ou continue, les entreprises ayant de 6 à 12 ans d'expérience en production ovine sont celles qui démontrent les meilleures performances comparativement aux entreprises en démarrage ou à celles ayant plus de 13 ans d'expérience.
- Parmi les entreprises commerciales, celles sur GenOvis démontrent les meilleures performances. À cet effet, il faut rappeler que GenOvis est un outil de sélection très puissant et très efficace pour

la gestion des performances techniques... et pas seulement pour les éleveurs de race pure. Les commerciaux peuvent utiliser ce programme d'amélioration génétique pour :

- Planifier des accouplements plus raisonnés afin d'obtenir une descendance avec des performances de croissance optimales (ex. : meilleurs GMQ).
- Sélectionner les meilleurs béliers à mettre en accouplement avec les meilleures brebis afin d'obtenir une descendance de haute qualité en femelles de remplacement dans le cas des producteurs commerciaux qui élèvent leurs femelles de remplacement.
- Faciliter la gestion intratroupeau tel que le suivi des performances des agneaux (GMQ, poids 50 et 100 jours).
- Obtenir des rapports divers (ex. rapport annuel d'évaluation troupeau).
- Aider à la sélection des réformes ou des animaux moins performants du troupeau (voir entre autres le nombre de kilogrammes sevrés/brebis).



L'alimentation des troupeaux

Beaucoup d'entreprises signifie beaucoup de systèmes d'alimentation différents ! Il a fallu regrouper les entreprises pour former 2 catégories distinctes. Puis en fonction du temps consacré à l'alimentation du troupeau, l'analyse des données a fait ressortir que les **entreprises dites mécanisées passent 2,5 fois moins de temps à alimenter leur troupeau**, comparativement à celles nourrissant « à bras » leur troupeau (voir tableau ci-contre). Et soit dit en passant, les entreprises non mécanisées ne sont pas seulement de petites entreprises. La taille des troupeaux de ces entreprises va de 18 à 318 brebis.

Peser des agneaux... une tâche quasi hebdomadaire !

Les conseillers techniques le répètent souvent : il faut peser ses agneaux régulièrement pour être en mesure de répondre de façon optimale aux besoins du marché et ainsi en tirer le meilleur prix possible. Donc, tant qu'à peser souvent, aussi bien le faire avec des équipements qui améliorent votre efficacité du travail. Le projet a justement révélé que les entreprises munies d'une balance électronique ou à affichage numérique ET d'un lecteur de puces RFID sont celles qui réalisent des pesées d'agneaux le plus efficacement. Les temps de pesées du graphique ici-bas peuvent sembler très minimales. Toutefois, si on transpose ces données sur une entreprise qui pèserait par exemple 750 agneaux dans l'année à raison de 6 fois par agneau

Système d'alimentation mécanisé	Système d'alimentation non mécanisée
Rail balle ronde, dérouleuse, RTM, convoyeur, soigneur automatique, charriot motorisé, silo	Alimentation à bras avec/sans charriot non motorisé
43 %	57 %
4,6 heures/brebis/année	11,5 heures/brebis/année

(pesée 50 et 100 jours et 4 autres pesées de suivi de croissance avant l'envoi à l'abattage), l'avantage d'être bien équipé représente 24 heures de main-d'œuvre par rapport à une entreprise qui aurait une balance à cadran et un lecteur RFID. Comparativement à une entreprise qui aurait seulement une balance à cadran sans lecteur RFID, cet avantage représenterait 58 heures de main-d'œuvre dans l'année.

Un corral... vous en avez un ?

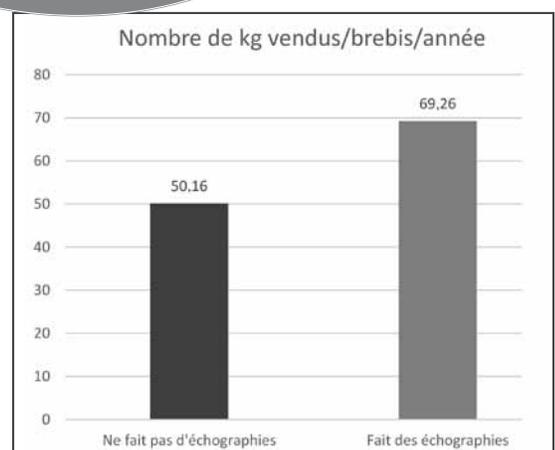
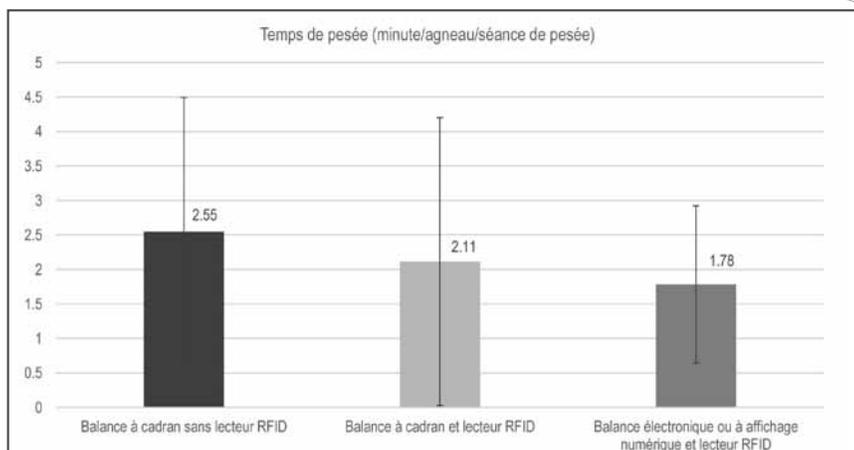
Parmi les répondants, 18 possèdent un corral de manipulation des ovins contre 19 qui n'en ont pas. Celles avec un corral sont plus efficaces pour faire notamment :

- Des interventions chez les brebis (tonte, parage onglons, injection vitamines, vaccination);
- Le sevrage des agneaux;
- Les pesées d'agneaux (pour cette tâche c'est encore mieux si l'entreprise est également équipée d'une balance électronique avec lecteur RFID).

Consultez le rapport global pour voir un scénario d'une ferme équipée vs non équipée... l'économie de temps au bout d'une année peut représenter plus d'une centaine d'heures de travail en plus d'apporter plusieurs autres avantages !!

Les échographies... un investissement rentable !

Les conseillers et les vétérinaires le répètent souvent, l'échographie des brebis est une intervention payante qui permet de remettre rapidement à l'accouplement les brebis vides ou encore de les réformer. Parmi les entreprises ayant répondu aux questions sur les échographies, 77 % (24 entreprises [10 non désaisonnée et 14 désaisonnée]) disent faire des échographies après chaque groupe d'accouplement, contre 23 % (7 entreprises [4 non désaisonnée contre 3 désaisonnée]) qui n'en font pas. Sans égard au type de système de production (désaisonnement ou non), **les entreprises qui font des échographies ont 1,21 agnelage/brebis/année contre 1,05 agnelage/brebis/année**. C'est donc 0,16 agnelage de plus par brebis en un an. Ces mêmes entreprises qui font des échographies et qui ont plus d'agnelages/an produisent aussi plus de kilogrammes vendus/brebis/année, soit l'équivalent de 38 % de plus ou 19,1 kg de plus/brebis.



Un bref scénario pour démontrer le tout...

Supposons un troupeau de 350 brebis avec les performances suivantes :

- ▷ 2,1 agneaux nés/agnelage;
- ▷ 15 % de mortalité;
- ▷ 1,78 agneau sevré/agnelage;
- ▷ 2,14 agneaux sevrés/brebis/année (750 agneaux);

Une amélioration de 0,16 agnelage/brebis/année représente 56 agnelages de plus. À 1,78 agneau sevré/agnelage, on obtient 100 agneaux de plus à vendre dans une année. L'analyse des données a démontré qu'en moyenne les entreprises prennent 3,5 minutes/brebis/année pour réaliser des échographies. Ainsi, les échographies de ces 350 brebis représentent autour de 20 heures de travail. Le taux horaire après la subvention ASAQ¹ du vétérinaire, en 2016, est autour de 70 \$/heure, pour une dépense totale de 1 430 \$. Imaginons que ces échographies ont été faites non pas en une seule fois, mais en trois visites, il faut donc ajouter le coût de la visite de 47 \$, ce qui porte le poste de dépenses échographies à 1 570 \$. Ces 100 agneaux supplémentaires représentent 3 900 kg supplémentaires (moyenne de 39 kg/agneau selon les données FADQ 2014). Les données de la FADQ indiquent également que le revenu de vente des agneaux en 2014 représente 4,45 \$/kg, ce qui représente un total de vente brute de 17 355 \$ supplémentaires. **Cette dépense est donc sans contredit un investissement.**

Globalement... combien de temps les producteurs ovins consacrent-ils dans l'accomplissement des principales tâches évaluées dans ce projet ?

Plusieurs tâches ont pu être additionnées pour obtenir un temps global en heures/année. Cette même donnée a ensuite été rapportée par brebis afin d'en faire la comparaison à la donnée obtenue dans l'étude du coût de production du CECPA en 2011.

L'analyse a démontré que les plus grosses entreprises font moins d'heures/brebis. Elles sont généralement mieux équipées et possèdent des installations ou des systèmes leur permettant d'être plus efficaces. Les données de la présente étude ne sont donc pas si différentes de la donnée obtenue dans l'étude du coût de production en 2011 de 8,6 h/brebis pour les activités liées à l'ovin.

Temps global	La présente étude			Étude du coût de production (CECPA, 2011)
	Toutes les entreprises	> de 250 brebis ^a	> de 300 brebis ^b	> de 300 brebis
Nombre d'entreprises	37	11	9	42
Nombre de brebis	215	441	474	517
Toutes tâches (heures/année)	2 563	4 399	3 565	4 448
Toutes tâches/brebis (heures/année/brebis)	16,2	10,7	7,3	8,6

a) Toutes les entreprises de la présente étude de > de 250 brebis

b) Entreprises de > de 300 brebis de la présente étude **excluant** une entreprise ayant des données extrêmes comparées à la moyenne (expliqué par nombreux employés, beaucoup de mise en marché...)

Les tâches incluses dans ce temps global sont : Alimentation, Paillage de la bergerie, Soins des nouveau-nés, Allaitement artificiel, Casage des brebis, Montage des dérobées, Sevrage, Échographies, Intervention chez les brebis (tonte, parage onglons, vaccination, vermifugation), Triage des réformes, Mise à la saillie, Entretien et écurage des bâtiments, Transport des ovins, Administration (ATQ, FPAMQ, comptabilité), Gestion avec logiciel de régie, Formation continue, Mise en marché, Pâturage, Traite.

Le tableau ici-bas représente ce temps global en fonction des 3 catégories initiales :

Ces faits saillants ne sont pas exhaustifs. Vous êtes donc invité à consulter le Portrait global des entreprises ovines participantes pour en savoir davantage.

Temps global (heures de main-d'œuvre/année)	Catégories								
	Taille d'entreprise			Système de production		Type d'entreprise			Toutes les entreprises
	0-109	110-250	Plus de 250	Désaisonné	Non désaisonné	Commercial	Laitier	Pur-sang	
Nombre d'entreprises	13	13	11	20	17	29	5	3	37
Nombre de brebis	68	171	441	290	127	240	152	78	215
Toutes tâches	1351	2222	4399	2422	2729	2245	5163	1311	2563
Toutes tâches/brebis	23,4	13,5	10,7	9,8	23,6	12,9	32,0	21,6	16,2

¹ Programme de subvention d'Amélioration de la santé animale au Québec qui couvre une partie des frais vétérinaires chez les producteurs.

Vous n'avez pas participé à l'étude mais aimeriez mesurer votre temps de travail pour diverses tâches ?

Un outil d'Analyse de l'efficacité du travail a été conçu dans le cadre du projet. Celui-ci est un chiffrier Excel simple à remplir et disponible sur notre site Internet (www.cepoq.com → sous *Références/Centre de documentation/Outil de régie*). Il vous suffit de remplir l'onglet comprenant les questions nécessaires à la compilation de vos données puis, vous pourrez comparer vos données à la base de référence créée par ce projet.

Vous faites partie des 37 entreprises participantes ?

D'abord **Merci à vous !** Votre collaboration est très appréciée. Concernant l'outil Excel développé, si par exemple vous avez modifié des installations,

vous avez grossi votre troupeau ou vous voulez simplement calculer votre efficacité du travail sur une nouvelle année, vous pouvez utiliser cet outil. Par ailleurs, vous avez reçu récemment votre rapport individuel, une copie du portrait global ainsi

qu'une contribution financière. Suite à la lecture de ces documents, si ce n'est pas déjà fait, faites-nous part de vos impressions en complétant le bref sondage de 5 questions que vous avez reçu. 

Merci aux 37 entreprises ovines ayant participé à l'étude .

Merci aux partenaires du projet.



Merci au MAPAQ pour son soutien financier par le Volet C « appui à la réalisation de projet novateur et structurant » dans le cadre de son Programme d'Appui Financier aux Regroupements et aux Associations de Producteurs Désignés.



LE PPA C'EST RENTABLE...

Programme d'aide financière d'AAC administré par la FPAMQ



Jusqu'à 100 000 \$ sans intérêt et 300 000 \$ au taux de base moins 0,25 %

Visitez le www.agneauduquebec.com ou composez le 450 679-0540 poste 8993 ou 8994